

ПРИНЦИПЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОСМИЧЕСКИМИ ПРОЕКТАМИ

Серикова Е.Н.¹, Ястребов В.А.²

¹Серикова Елена Николаевна – студент;

²Ястребов Виктор Александрович - студент,

кафедра организация и управление наукоемкими производствами,

Инженерно-экономический институт,

Сибирский государственный университет науки и технологий им. академика М.Ф. Решетнева,

г. Красноярск

Аннотация: в статье анализируются подходы к управлению космическими проектами, рассматриваются показатели эффективности и принципы управления космическими проектами.

Ключевые слова: космические проекты, принципы, показатели эффективности, управление космическими проектами.

Космическая деятельность является одним из приоритетных направлений развития высокотехнологичного производства в Российской Федерации, так как любая социально-экономическая, научная или оборонная программа России не может быть эффективно решена без применения космических средств.

Существующие государственные приоритеты в области космической деятельности Российской Федерации ставят перед предприятиями космической отрасли стратегические цели освоения новых подходов к управлению. Уникальность и сложность космической продукции, точные ресурсные ограничения этапов ее жизненного цикла определяют необходимость применения проектного подхода к управлению отраслью.

В большинстве стран развивающих космическую отрасль существуют специализированные стандарты, в которых разработаны подходы к управлению космическими проектами. В числе таковых стандартов, наиболее значимых для космической сферы, можно указать:

- Российские отраслевые и государственные стандарты, а также положение РК-11-КТ;
- Международные стандарты РМВоК (Project Management Body of Knowledge);
- Европейские стандарты управления космическими проектами;
- Стандарты по управлению проектами Евразийской Экономической Комиссии.

По результатам анализа подходов к управлению космическими проектами, предлагаются общие и специфические принципы управления космическими проектами.

1. Общие принципы:

- Принцип системности - предусматривает применение системного подхода к реализации любого проекта и распределение деятельности на отдельные подсистемы;
- принцип комплексности - предусматривает необходимость использования различных форм и методов управления в соответствии с жизненным циклом проекта;
- принцип ресурсной обеспеченности - предусматривает необходимость комплектации всех элементов проекта необходимыми ресурсами;
- принцип учета рисков - предусматривает необходимость оценки экономической, экологической, социальной безопасности проекта;
- принцип регулярности контроля - предусматривает необходимость регулярного контроля сроков, затрат и качества на каждом этапе жизненного цикла проекта.

2. Специфические принципы:

- Принцип соблюдения международного права - предполагает обязательность выполнения международных правовых норм в области космического права;
- принцип инновационности - предусматривает необходимость постоянного внедрения инноваций совершенствование технологий производства и эксплуатации космической продукции и услуг;
- принцип управляемости - предусматривает потребность в эффективной организации взаимодействия участников и управления космическим проектом на всех этапах его реализации;
- принцип импортозамещения - предусматривает необходимость развития отечественной элементной базы для поддержки российского производителя;
- принцип гарантированного доступа - обеспечивает гарантированный доступ в космос со своей территории и исключает потенциальный риск, возникающий при использовании зарубежной наземной космической инфраструктуры.

Одним из наиболее важных аспектов управления космическими проектами является оценка эффективности управления, позволяющая осуществлять контроль и вовремя вносить коррективы в управленческие действия.

Показатели эффективности управления космическими проектами должны удовлетворять следующим требованиям:

- охватывать все этапы жизненного цикла космического проекта и общие результаты реализации космического проекта;
- выражаться качественными показателями;
- выступать в качестве объективной оценки;
- формироваться на перспективу с учетом реализации предыдущих космических проектов.

К показателям эффективности управления космическими проектами относят:

- выполнение целей и задач космического проекта, благодаря эффективному взаимодействию участников проекта и эффективной системе мониторинга рисков;
- реализация космического проекта в рамках установленного бюджета;
- функционирование ракетно-космической техники на орбите в соответствии с функциональным назначением;
- завершение космического проекта в установленные сроки.

В зависимости от реализации конкретного этапа космического проекта можно выделить показатели, характеризующие:

- выполнение сроков контракта: превышение фактических сроков над плановыми, величина сроков в сравнении с аналогичными проектами и т.д.;
- уровень затрат: превышение фактических затрат над плановыми, рентабельность затрат, структура затрат и т.д.;
- объем выполненных работ: сравнение запланированного и фактического объема работ, структура выполненных работ и т.д.;
- соблюдение контрактных обязательств и прочие аспекты управления проектом.

Основными целями отечественной космической отрасли является обеспечение мирового уровня российской космической промышленности, закрепление российского лидерства в сфере космической деятельности, обеспечение эффективного использования результатов космической деятельности [1]. Именно успешно реализованные космические проекты определяют степень достижения поставленных целей. Основой эффективного управления космическими проектами являются сформированные принципы управления, и показателем эффективности управления космическими проектами определяет практику управления проектами.

Список литературы

1. Проект «Стратегии развития космической деятельности России до 2030 года и на дальнейшую перспективу» разработан рабочей группой под руководством Ю.Н. Коптева, 6 марта 2012 года одобрен на заседании Коллегии Федерального космического агентства.